



					Begroting								
SD	OD	Actie	Omschrijving	Indicator	Kosten 2025	Opbrengsten 2025	Saldo 2025	Kosten 2026	Opbrengsten 2026	Kosten 2027	Opbrengsten 2027	Kosten 2028	Opbrengsten 2028
1			Clubondersteuning		€ 2.395,00	€ -	€ -2.395,00	€ 2.442,90	€ -	€ 7.491,76	€ -	€ 7.541,59	€ -
	1.1		Verminderen van de administratieve lasten voor clubs		€ 1.500,00	€ -	€ -1.500,00	€ 1.530,00	€ -	€ 6.560,60	€ -	€ 6.591,81	€ -
		1.1.1	Optimaliseren van het clubbestuursplatform	Er werden handige features voor clubbestuursders toegevoegd of geoptimaliseerd.	€ 750,00	€ -	€ -750,00	€ 765,00	€ -	€ 780,30	€ -	€ 795,91	€ -
		1.1.2	Optimaliseren van het persoonlijke taekwondoïnpatform	Er werden handige features voor de individuele taekwondoin toegevoegd of geoptimaliseerd.	€ 750,00	€ -	€ -750,00	€ 765,00	€ -	€ 780,30	€ -	€ 795,91	€ -
		1.1.3	Ontwikkeling van een allesomvattende TKDV-app	De app werd ontwikkeld en uitgerold.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ -
	1.2		Verhogen van de betrokkenheid van clubs bij de werking en activiteiten van TKDV		€ 895,00	€ -	€ -895,00	€ 912,90	€ -	€ 931,16	€ -	€ 949,78	€ -
		1.2.1	Bezoek van TKDV-clubs door een bestuurder en/of medewerker van TKDV	Jaarlijks minstens 5 clubs bezocht.	€ 895,00	€ -	€ -895,00	€ 912,90	€ -	€ 931,16	€ -	€ 949,78	€ -
	1.3		Ondersteunen van clubs in hun traject naar professionalisering van hun clubwerking		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		1.3.1	Clubondersteuning op maat aanbieden	Specifieke vragen van clubs werden behandeld	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		1.3.2	In de kijker zetten van 'good' practices van clubs om andere clubs te inspireren	Voorbeelden van mooie initiatieven werden in de kijker geplaatst via ons Taekwondo Contact Magazine.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		1.3.3	Kwaliteit van onze clubs verhogen door het toekennen van kwaliteitslabels.	kwaliteitslabels worden gepromoot en toegekend aan de clubs die deze nastreven	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
2			Opleidingen		€ 29.063,00	€ 16.320,00	€ -12.743,00	€ 28.456,02	€ 13.560,00	€ 29.172,14	€ 13.600,00	€ 29.752,58	€ 13.640,00
	2.1		Meer vormen van TKDV-coaches		€ 1.288,00	€ 2.200,00	€ 912,00	€ 1.313,76	€ 940,00	€ 1.340,04	€ 980,00	€ 1.366,84	€ 1.020,00
		2.1.1	basis opleiding leiderschap - communicatie - wedstrijd reglementering kyorugi voor startende coaches	Jaarlijks worden er een 40-tal nieuwe coaches gevormd	€ 844,00	€ 1.400,00	€ 556,00	€ 860,88	€ 700,00	€ 878,10	€ 700,00	€ 895,66	€ 700,00
		2.1.2	Hantering wedstrijdregels kyorugi i.f.v. toegelaten technieken: voor gevorderde coaches	Hoeveel gevorderde coaches volgden deze opleiding?	€ 444,00	€ 800,00	€ 356,00	€ 452,88	€ 240,00	€ 461,94	€ 280,00	€ 471,18	€ 320,00
		2.1.3	Verhogen van kwaliteit en sportiviteit door een vast onderdeel 'ethiek' in de coachvormingen te integreren.	Een hoofdstuk 'ethiek' wordt opgenomen in iedere cursus	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	2.2		Inzetten op de vorming en bijscholing van TKDV-scheidsrechters		€ 2.624,00	€ 2.320,00	€ -304,00	€ 1.338,24	€ 820,00	€ 1.365,00	€ 820,00	€ 1.392,30	€ 820,00
		2.2.1	Vormen van nieuwe scheidsrechters Kyorugi en updaten van de bestaande scheidsrechts	Het vormen van een tiental nieuwe scheidsrechters op jaarbasis	€ 788,00	€ 680,00	€ -108,00	€ 803,76	€ 340,00	€ 819,84	€ 340,00	€ 836,23	€ 340,00
		2.2.2	Vormen van nieuwe scheidsrechters Poomsae en updaten van de bestaande scheidsrechts	Het vormen van een vijftal nieuwe scheidsrechters op jaarbasis	€ 372,00	€ 280,00	€ -92,00	€ 379,44	€ 280,00	€ 387,03	€ 280,00	€ 394,77	€ 280,00
		2.2.3	Vormen van nieuwe scheidsrechters Hanmadang en updaten van de bestaande scheidsrechters.	Het vormen van een vijftal nieuwe scheidsrechters op jaarbasis	€ 152,00	€ 200,00	€ 48,00	€ 155,04	€ 200,00	€ 158,14	€ 200,00	€ 161,30	€ 200,00

		2.2.4	Verhogen van kwaliteit en sportiviteit door een vast onderdeel 'ethiek' alle scheidsrechtvormingen te integreren.	Er werd een hoofdstuk 'ethiek' opgenomen in iedere cursus	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	2.3		Inzetten op het organiseren van internationaal erkende high-level seminars en opleidingen binnen België		€ 24.025,00	€ 11.500,00	€ -12.525,00	€ 24.505,50	€ 11.500,00	€ 24.995,61	€ 11.500,00	€ 25.495,52	€ 11.500,00
		2.3.1	Kwaliteit van de hedendaagse poomsae-technieken verhogen	Er werd een high-level seminar poomsae georganiseerd	€ 7.275,00	€ 2.750,00	€ -4.525,00	€ 7.420,50	€ 2.750,00	€ 7.568,91	€ 2.750,00	€ 7.720,29	€ 2.750,00
		2.3.2	Kwaliteit en knowledge van de hedendaagse hosinsul-technieken verhogen	Er werd een high-level seminar hosinsul georganiseerd	€ 7.275,00	€ 2.750,00	€ -4.525,00	€ 7.420,50	€ 2.750,00	€ 7.568,91	€ 2.750,00	€ 7.720,29	€ 2.750,00
		2.3.3	Kwaliteit en knowledge van de hedendaagse kyorugi technieken verhogen	Er werd een high-level seminar kyorugi georganiseerd	€ 7.275,00	€ 6.000,00	€ -1.275,00	€ 7.420,50	€ 6.000,00	€ 7.568,91	€ 6.000,00	€ 7.720,29	€ 6.000,00
		2.3.4	Kennis van het Taekwondo demo integreren	Er vond een seminarie plaats met een internationaal taekwondo demo-team	€ 2.200,00	€ -	€ -2.200,00	€ 2.244,00	€ -	€ 2.288,88	€ -	€ 2.334,66	€ -
		2.3.5	Vormen van internationaal erkende Kukkiwon masters	Organisatie van een international Kukkiwon Master Course binnen België.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	2.4		Continue bijscholing voor trainers, clubbestuurders, club-API's, scheidsrechters en andere vrijwilligers verzekeren via een digitaal en fysiek aanbod		€ 976,00	€ 300,00	€ -676,00	€ 995,52	€ 300,00	€ 1.015,43	€ 300,00	€ 1.035,74	€ 300,00
		2.4.1	Aanbieden van minstens één (online) bijscholing rond een niet-sportspecifiek thema dat bijdraagt aan het verhogen van de kwaliteit van de algemene clubwerking	Er werd 1 bijscholing rond een niet-sportspecifiek thema aangeboden.	€ 292,00	€ 100,00	€ -192,00	€ 297,84	€ 100,00	€ 303,80	€ 100,00	€ 309,87	€ 100,00
		2.4.2	Aanbieden van minstens één (online) bijscholing rond een ethisch en/of medisch thema dat bijdraagt aan een veilig sportklimaat binnen de clubs	Er werd minstens 1 (online) bijscholing rond een ethisch en/of medisch thema aangeboden.	€ 342,00	€ 100,00	€ -242,00	€ 348,84	€ 100,00	€ 355,82	€ 100,00	€ 362,93	€ 100,00
		2.4.3	Organiseren van minstens één (online) bijscholing rond een taekwondospecifiek thema dat bijdraagt aan de evolutie van de kwaliteit in dat specifiek thema/discipline.	Er werd minstens 1 (online) bijscholing rond een taekwondospecifiek thema georganiseerd.	€ 342,00	€ 100,00	€ -242,00	€ 348,84	€ 100,00	€ 355,82	€ 100,00	€ 362,93	€ 100,00
		2.4.4	Optimaliseren en uitbreiden van het huidige trainersplatform	Er werden trainingen toegevoegd aan het trainersplatform door clubtrainers.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		2.4.5	Actief promoten van het trainersplatform om de zichtbaarheid te verhogen.	Er werd promotionele actie gevoerd rond de zichtbaarheid en mogelijkheden van het trainersplatform.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	2.5		VTS-opleidingen		€ 150,00	€ -	€ -150,00	€ 303,00	€ -	€ 456,06	€ -	€ 462,18	€ -
		2.5.1	Meer vormen van VTS initiators Taekwondo	Er werd 1 cursus georganiseerd op jaarbasis	€ 150,00	€ -	€ -150,00	€ 153,00	€ -	€ 156,06	€ -	€ 159,18	€ -
		2.5.2	Kwaliteit van de VTS-instructeur B cursus verbeteren	De instructeur B-cursus werd vernieuwd	€ -	€ -	€ -	€ 150,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		2.5.3	Meer vormen van VTS- instructeurs B	Er werd 1 instructeur B cursus georganiseerd op jaarbasis	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 150,00	€ -	€ 153,00	€ -
		2.5.4	Kwaliteit van de VTS-trainer B cursus verbeteren	De vernieuwde cursus werd opgemaakt	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 150,00	€ -	€ -	€ -
		2.5.5	Meer vormen van VTS-trainers B	Er werd 1 trainer B cursus georganiseerd op jaarbasis	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 150,00	€ -
3			Bestuur en beleid		€ 21.135,00	€ 260,00	€ -20.875,00	€ 21.557,70	€ 260,00	€ 21.988,85	€ 260,00	€ 22.428,63	€ 260,00
	3.1		Inzetten op goed bestuur		€ 10.910,00	€ -	€ -10.910,00	€ 11.128,20	€ -	€ 11.350,76	€ -	€ 11.577,78	€ -

		3.1.1	Bestuursvergadering en algemene vergaderingen	Er vonden minstens 5 bestuursvergaderingen plaats Er vond minstens 1 algemene vergadering plaats	€ 6.360,00	€ -	€ -6.360,00 € -	€ 6.487,20	€ -	€ 6.616,94	€ -	€ 6.749,28	€ -
		3.1.2	Zelfevaluatie door het bestuur	Er vond minstens 1 zelfevaluatie plaats	€ 900,00	€ -	€ -900,00	€ 918,00	€ -	€ 936,36	€ -	€ 955,09	€ -
		3.1.3	Inzetten op vormingsmogelijkheden voor bestuurders	Er heeft minstens 1 bestuurder een vorming/bijtscholing gevolgd	€ 2.750,00	€ -	€ -2.750,00	€ 2.805,00	€ -	€ 2.861,10	€ -	€ 2.918,32	€ -
		3.1.4	Teambuilding voor bestuurders	Er vond een teambuilding voor bestuurders plaats	€ 900,00	€ -	€ -900,00	€ 918,00	€ -	€ 936,36	€ -	€ 955,09	€ -
		3.1.5	Verder optimaliseren van het jaarverslag	Het jaarverslag werd geoptimaliseerd.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		3.1.6	Optimaliseren van de bestaande bestuurdersprofielen zodat alle functies zijn opgenomen	De bestaande bestuurdersprofielen werden geüpdatet	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	3.2		Optimaliseren van het personeelsbeleid		€ 2.875,00	€ 260,00	€ -2.615,00	€ 2.932,50	€ 260,00	€ 2.991,15	€ 260,00	€ 3.050,97	€ 260,00
		3.2.1	Functioneringsgesprek met ieder personeelslid	Er vind minstens 1 functioneringsgesprek plaats met ieder personeelslid	€ 700,00	€ -	€ -700,00	€ 714,00	€ -	€ 728,28	€ -	€ 742,85	€ -
		3.2.2	Volgen van minstens één vorming door ieder personeelslid in kader van zijn/haar takenpakket	Ieder personeelslid volgende minstens 1 vorming	€ 1.600,00	€ 260,00	€ -1.340,00	€ 1.632,00	€ 260,00	€ 1.664,64	€ 260,00	€ 1.697,93	€ 260,00
		3.2.3	Teambuilding voor personeel	Er vond 1 teambuilding plaats	€ 575,00	€ -	€ -575,00	€ 586,50	€ -	€ 598,23	€ -	€ 610,19	€ -
		3.2.4	Maandelijkse teammeeting personeel	Kwam het personeel maandelijks minstens 1 keer samen voor een teammeeting?	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	3.3		Uitbreiden en onderhouden van het (inter)nationale netwerk vanuit Taekwondo Vlaanderen		€ 6.850,00	€ -	€ -6.850,00	€ 6.987,00	€ -	€ 7.126,74	€ -	€ 7.269,27	€ -
		3.3.1	Inzetten op internationale betrekkingen en contacten	Er werd minstens 1 internationale instantie bezocht door een bestuurder	€ 4.150,00	€ -	€ -4.150,00	€ 4.233,00	€ -	€ 4.317,66	€ -	€ 4.404,01	€ -
		3.3.2	Aanwezigheid op algemene vergadering van WT of WTE	Onze federatie werd vertegenwoordigd op de algemene vergadering van WT of WTE	€ 2.700,00	€ -	€ -2.700,00	€ 2.754,00	€ -	€ 2.809,08	€ -	€ 2.865,26	€ -
		3.3.3	Aandacht voor nieuwe samenwerkingsverbanden	Er werd een nieuw samenwerkingsverband opgezet	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	3.4		Investeren in de bestaande samenwerkingsverbanden met partnerorganisaties		€ 500,00	€ -	€ -500,00	€ 510,00	€ -	€ 520,20	€ -	€ 530,60	€ -
		3.4.1	Behouden en investeren in de samenwerking met het vechtsportplatform	Er werd minstens 2x vergaderd met het vechtsportplatform.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		3.4.2	Behouden en investeren in de samenwerking met het Koreaans Cultureel Centrum (KCC)	Aanwezigheid op bijeenkomsten van de koreaanse ambassade/cultural center.	€ 500,00	€ -	€ -500,00	€ 510,00	€ -	€ 520,20	€ -	€ 530,60	€ -
		3.4.3	Optimaliseren van de samenwerking met ABFT, TVDSG en BTF	Er werd op regelmatige basis overleg gepleegd ikv verschillende topics	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
4			Recreatief taekwondo		€ 8.460,00	€ 7.575,00	€ -885,00	€ 8.726,70	€ 7.575,00	€ 9.045,73	€ 7.575,00	€ 9.317,15	€ 7.575,00
	4.1		Organisatie van TKDV-trainingen		€ 2.350,00	€ -	€ -2.350,00	€ 2.397,00	€ -	€ 2.444,94	€ -	€ 2.493,84	€ -
		4.1.1	Clubs en leden samenbrengen voor gezamenlijke TKDV-trainingen	Er werden 6 TKDV-trainingen georganiseerd	€ 2.350,00	€ -	€ -2.350,00	€ 2.397,00	€ -	€ 2.444,94	€ -	€ 2.493,84	€ -
	4.2		Behouden van een eigen dangradenwerking		€ 4.560,00	€ 7.575,00	€ 3.015,00	€ 4.617,70	€ 7.575,00	€ 4.726,55	€ 7.575,00	€ 4.786,59	€ 7.575,00

		4.2.1	Organisatie van danworkshops ter begeleiding richting het danexamen	Er werden 6 danworkshops georganiseerd	€ 1.450,00	€ -	€ -1.450,00	€ 1.479,00	€ -	€ 1.508,58	€ -	€ 1.538,75	€ -
		4.2.2	Organisatie van 2 federale danexamens	Er werden 2 federale danexamens georganiseerd	€ 2.035,00	€ 6.500,00	€ 4.465,00	€ 2.063,70	€ 6.500,00	€ 2.142,97	€ 6.500,00	€ 2.172,83	€ 6.500,00
		4.2.3	Ondersteunen van video-danaanvragen bij Kukkiwon vanaf 4e DAN	Er werd administratieve ondersteuning aangeboden vanuit TKDV	€ 1.075,00	€ 1.075,00	€ -	€ 1.075,00	€ 1.075,00	€ 1.075,00	€ 1.075,00	€ 1.075,00	€ 1.075,00
	4.3		Inzetten op het project 'TKDV-gasttrainers'		€ 950,00	€ -	€ -950,00	€ 1.100,00	€ -	€ 1.250,00	€ -	€ 1.400,00	€ -
		4.3.1	Het geven van een TKDV-gasttraining bij aanvragende clubs	Er werd minstens 1 gasttraining gegeven door een TKDV-trainer	€ 950,00	€ -	€ -950,00	€ 1.100,00	€ -	€ 1.250,00	€ -	€ 1.400,00	€ -
		4.3.2	Actief promoten van het project via de verschillende communicatiekanalen	Het project werd gepromoot via verschillende communicatiekanalen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	4.4		In de kijker zetten van de discipline hosinsul		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		4.4.1	Integratie in opzetten van interclubs	Werd er een interclubwedstrijd hosinsul georganiseerd?	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	4.5		Ontwikkelen van een gezamenlijke federale visie met betrekking tot de verschillende basistechnieken binnen de verschillende disciplines		€ 600,00	€ -	€ -600,00	€ 612,00	€ -	€ 624,24	€ -	€ 636,72	€ -
		4.5.1	Organiseren van TKDV-trainersdag om de uniforme visie te benadrukken	Er werd een TKDV-trainersdag georganiseerd	€ 600,00	€ -	€ -600,00	€ 612,00	€ -	€ 624,24	€ -	€ 636,72	€ -
5			Competitie		€ 207.540,00	€ 244.377,12	€ 36.837,12	€ 211.656,80	€ 217.312,66	€ 214.645,94	€ 218.256,92	€ 218.408,85	€ 219.210,05
	5.1		Investeren in de organisatie en ondersteuning van (bestaande) interclubwedstrijden		€ 600,00	€ -	€ -600,00	€ 612,00	€ -	€ 624,24	€ -	€ 636,72	€ -
		5.1.1	Optimaliseren draaiboek voor de organisatie van een interclubwedstrijd op basis van evaluatie van vorige organisaties.	Het draaiboek voor de organisatie van een interclubwedstrijd werd geoptimaliseerd	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		5.1.2	Aanbieden van interclubmedailles als financiële ondersteuning en motivatie voor interclubwedstrijden	Er werd minstens 2x beroep gedaan op onze interclubmedailles door clubs die een interclub hebben georganiseerd	€ 600,00	€ -	€ -600,00	€ 612,00	€ -	€ 624,24	€ -	€ 636,72	€ -
		5.1.3	Samenbrengen van clubs en ondersteuning in hun organisatie van een interclubwedstrijd	TKDV stelde een aanvraag op voor welke clubs graag een interclub zouden willen en brengt deze met elkaar in contact.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	5.2		Optimaliseren van de werking van TKDV-wedstrijden		€ 8.525,00	€ -	€ -8.525,00	€ 8.695,50	€ -	€ 8.869,41	€ -	€ 9.046,80	€ -
		5.2.1	Opmaken van een evaluatie na iedere TKDV-wedstrijd	Er werd na iedere TKDV-wedstrijd een evaluatie opgemaakt en besproken op een bestuursvergadering	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		5.2.2	Algemene evaluatie/brainstormmoment voor wedstrijdorganisatoren organiseren.	Er werd een gezamenlijk evaluatie/brainstormmoment voor wedstrijdorganisatoren georganiseerd	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		5.2.3	Format op basis van niveau uitwerken voor de verschillende types TKDV-wedstrijden	Werd er een format uitgewerkt waarin de TKDV-wedstrijden per niveau worden ondersteunt?	€ -		€ -						
		5.2.4	Financiële en administratieve ondersteuning op maat bieden aan erkende TKDV-wedstrijden	Er werden 8 erkende wedstrijden ondersteund	€ 8.525,00	€ -	€ -8.525,00	€ 8.695,50	€ -	€ 8.869,41	€ -	€ 9.046,80	€ -
	5.3		Organisatie Belgian Open		€ 177.875,00	€ 235.777,12	€ 57.902,12	€ 180.572,50	€ 208.552,66	€ 183.833,95	€ 209.333,72	€ 187.160,63	€ 210.120,39

[illegible]

		6.2.2	Clubs informeren over het Vlaams sportbeleid, TKDV-beleid, acties, activiteiten en opleidingen via de gepaste kanalen	Er werden 12 activiteitenmails gestuurd naar de clubbestuurders en -trainers	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		6.2.3	Verzenden van een maandelijks nieuwsbrief	Er werden 12 nieuwsbrieven verzonden	€ 260,00	€ -	€ -260,00	€ 265,20	€ -	€ 270,50	€ -	€ 275,91	€ -
		6.2.4	Uitgave van digitaal seizoen tijdschrift 'Taekwondo Contact'	Er werden 4 edities van het tijdschrift uitgebracht	€ 1.450,00	€ -	€ -1.450,00	€ 1.479,00	€ -	€ 1.508,58	€ -	€ 1.538,75	€ -
		6.2.5	Permanente bijwerking van de website	De website werd permanent up to date gehouden	€ 2.500,00	€ -	€ -2.500,00	€ 2.550,00	€ -	€ 2.601,00	€ -	€ 2.653,02	€ -
		6.2.6	Actief op sociale media	Er werd wekelijks een post op minstens 1 sociaal media kanaal geplaatst			€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		6.2.7	Inzetten op het creëren van video-content voor promotie op sociale media		€ 500,00	€ -	€ -500,00	€ 500,00	€ -	€ 500,00	€ -	€ 500,00	€ -
7			IT en digitalisering		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	7.1		Investeren in de achterliggende software voor website en ledenbeheer		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		7.1.1	Vernieuwen achterliggend ledenbeheer	Werd het achterliggende ledenbeheer vernieuwd?	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
8			Vrijwilligerswerking		€ 12.100,00	€ -	€ -12.100,00	€ 12.155,00	€ -	€ 12.211,10	€ -	€ 12.268,32	€ -
	8.1		Inzetten op de ontwikkeling van vrijwilligers		€ 9.350,00	€ -	€ -9.350,00	€ 9.350,00	€ -	€ 9.350,00	€ -	€ 9.350,00	€ -
		8.1.1	Vormen van onze TKDV-trainers via (internationale) bijscholingen	Er nam minstens 1 TKDV-trainer deel aan (internationale) opleidingen en kreeg hiervoor financiële ondersteuning	€ 500,00	€ -	€ -500,00	€ 500,00	€ -	€ 500,00	€ -	€ 500,00	€ -
		8.1.2	Vormen van onze TKDV-scheidsrechters kyorugi via internationale WT-opleidingen en bijscholingen	2 TKDV-scheidsrechters namen deel aan de international referee course en/of refresher course en ontvingen financiële ondersteuning voor hun deelname.	€ 1.400,00	€ -	€ -1.400,00	€ 1.400,00	€ -	€ 1.400,00	€ -	€ 1.400,00	€ -
		8.1.3	Vormen van TKDV-scheidsrechters poomsae via internationale WT-opleidingen en bijscholingen.	De geselecteerde scheidsrechters namen deel aan de internationale WT opleiding en/of bijscholing en ontvingen hiervoor financiële ondersteuning.	€ 1.400,00	€ -	€ -1.400,00	€ 1.400,00	€ -	€ 1.400,00	€ -	€ 1.400,00	€ -
		8.1.4	Vormen van TKDV-scheidsrechters hanmadang via internationale WT-opleidingen en bijscholingen	De geselecteerde scheidsrechters ontvingen een financiële ondersteuning voor hun deelname aan de internationale WT opleiding en bijscholing.	€ 850,00	€ -	€ -850,00	€ 850,00	€ -	€ 850,00	€ -	€ 850,00	€ -
		8.1.5	Ondersteunen van TKDV-scheidsrechters kyorugi op internationale G-wedstrijden	De TKDV-scheidsrechters kregen financiële ondersteuning voor hun activiteiten op G-wedstrijden	€ 3.600,00	€ -	€ -3.600,00	€ 3.600,00	€ -	€ 3.600,00	€ -	€ 3.600,00	€ -
		8.1.6	Ondersteunen van TKDV-scheidsrechters poomsae op internationale G-wedstrijden	De TKDV-scheidsrechters ontvingen financiële ondersteuning voor hun activiteiten op G-wedstrijden	€ 800,00	€ -	€ -800,00	€ 800,00	€ -	€ 800,00	€ -	€ 800,00	€ -
		8.1.7	Ondersteunen van TKDV-scheidsrechters hanmadang op internationale G-wedstrijden	De TKDV-scheidsrechters ontvingen financiële ondersteuning voor hun activiteiten op G-wedstrijden.	€ 800,00	€ -	€ -800,00	€ 800,00	€ -	€ 800,00	€ -	€ 800,00	€ -
	8.2		Aandacht voor de huidige vrijwilligerswerking		€ 2.750,00	€ -	€ -2.750,00	€ 2.805,00	€ -	€ 2.861,10	€ -	€ 2.918,32	€ -

		8.2.1	Teambuilding vrijwilligers	Er werd een vrijwilligersdag georganiseerd.	€ 2.750,00	€ -	€ -2.750,00	€ 2.805,00	€ -	€ 2.861,10	€ -	€ 2.918,32	€ -
	8.3		Optimaliseren van de huidige commissiewerkingen		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		8.3.1	Minstens 1 (online) vergadering per commissie	Iedere commissie kwam minstens 1x (online) samen voor een overleg.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
9			Beleidsfocussen		€ 116.496,67	€ 108.136,67	€ -8.360,00	€ 24.000,00	€ 20.000,00	€ 24.000,00	€ 20.000,00	€ 24.000,00	€ 20.000,00
	9.1		Jeugdsport		€ 24.000,00	€ 20.000,00	€ -4.000,00	€ 24.000,00	€ 20.000,00	€ 24.000,00	€ 20.000,00	€ 24.000,00	€ 20.000,00
		9.1.1	Motiveren van clubs in kader van jeugdwerking via het jeugdsportproject	Er namen minstens 7 clubs deel aan het jeugdsportproject	€ 24.000,00	€ 20.000,00	€ -4.000,00	€ 24.000,00	€ 20.000,00	€ 24.000,00	€ 20.000,00	€ 24.000,00	€ 20.000,00
	9.2		Professionalisering sportkaderopleidingen		€ 92.496,67	€ 88.136,67	€ -4.360,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		9.2.1	Kwaliteit van de sportkaderopleidingen verhogen door het ontwikkelen van een sportmodel en integratie ervan in de cursussen	Het sportmodel werd ontwikkeld en geïntegreerd in de vernieuwde cursussen.	€ 92.496,67	€ 88.136,67	€ -4.360,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	9.3		Topsport kyorugi		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		9.3.1	Inzetten op behoud van topsport kyorugi + verdere ontwikkeling ervan	De subsidie voor de topsportwerking kyorugi werd behouden en het topsportplan werd verder ontwikkeld.	€ -	€ -	€ -						
			Personeel		€ 225.735,00	€ -	€ -225.735,00	€ 222.054,06	€ 27.540,00	€ 226.495,14	€ 28.090,80	€ 231.025,05	€ 28.652,62
			Lonen, vakantiegeld, eindejaarspremie		€ 194.600,00	€ -	€ -194.600,00	€ 217.836,36	€ -	€ 222.193,09	€ -	€ 226.636,95	€ -
			Personeel basiswerking		€ 192.000,00		€ -192.000,00	€ 215.184,36		€ 219.488,05		€ 223.877,81	
			Kosten sociaal secretariaat		€ 2.600,00		€ -2.600,00	€ 2.652,00		€ 2.705,04		€ 2.759,14	
			Verzekering		€ 3.220,00	€ -	€ -3.220,00	€ 3.284,40	€ -	€ 3.350,09	€ -	€ 3.417,09	€ -
			Verzekeringen, woon-werkverkeer, BA, bedrijfspolis		€ 3.220,00		€ -3.220,00	€ 3.284,40		€ 3.350,09		€ 3.417,09	
			Verplaatsingen		€ 600,00	€ -	€ -600,00	€ 612,00	€ -	€ 624,24	€ -	€ 636,72	€ -
			Verplaatsingen		€ 600,00		€ -600,00	€ 612,00		€ 624,24		€ 636,72	
			VIA middelen		€ 27.000,00	€ -	€ -27.000,00	€ -	€ 27.540,00	€ -	€ 28.090,80	€ -	€ 28.652,62
			Eindejaarspremie		€ 27.000,00		€ -27.000,00		€ 27.540,00		€ 28.090,80		€ 28.652,62
			Organisatie ond mid				€ -	€ -		€ -		€ -	
			Andere werkingskosten		€ 315,00	€ -	€ -315,00	€ 321,30	€ -	€ 327,73	€ -	€ 334,28	€ -
			Drank secretariaat		€ 315,00		€ -315,00	€ 321,30		€ 327,73		€ 334,28	
			Huisvesting		€ 30.800,00	€ -	€ -30.800,00	€ 31.416,00	€ -	€ 32.044,32	€ -	€ 32.685,21	€ -
			Huur bureau		€ 30.800,00	€ -	€ -30.800,00	€ 31.416,00	€ -	€ 32.044,32	€ -	€ 32.685,21	€ -
			Huur secretariaat		€ 22.800,00		€ -22.800,00	€ 23.256,00		€ 23.721,12		€ 24.195,54	
			Huur magazijn		€ 6.000,00		€ -6.000,00	€ 6.120,00		€ 6.242,40		€ 6.367,25	
			Internet - portkosten - telefoonkosten		€ 2.000,00		€ -2.000,00	€ 2.040,00		€ 2.080,80		€ 2.122,42	
			IT en ander bureaumateriaal		€ 13.800,00	€ -	€ -13.800,00	€ 14.076,00	€ -	€ 14.357,52	€ -	€ 14.644,67	€ -
			IT		€ 9.700,00	€ -	€ -9.700,00	€ 9.894,00	€ -	€ 10.091,88	€ -	€ 10.293,72	€ -
			Domeinnaam + hosting		€ 6.100,00		€ -6.100,00	€ 6.222,00		€ 6.346,44		€ 6.473,37	
			Aankopen IT + antivirus		€ 2.200,00		€ -2.200,00	€ 2.244,00		€ 2.288,88		€ 2.334,66	
			Boekhoud licentie Bipro		€ 1.400,00		€ -1.400,00	€ 1.428,00		€ 1.456,56		€ 1.485,69	
			Bureaumateriaal		€ 4.100,00	€ -	€ -4.100,00	€ 4.182,00	€ -	€ 4.265,64	€ -	€ 4.350,95	€ -
			Bureaumateriaal - (enveloppen, papier, archiefdozen, klein materiaal + oprissing bureau)		€ 1.600,00		€ -1.600,00	€ 1.632,00		€ 1.664,64		€ 1.697,93	
			Huur printer + kopies		€ 2.500,00		€ -2.500,00	€ 2.550,00		€ 2.601,00		€ 2.653,02	
			Andere werkingskosten en opbrengsten		€ 73.320,00	€ 381.706,21	€ 308.386,21	€ 74.370,40	€ 379.783,21	€ 75.441,81	€ 384.866,87	€ 76.534,64	€ 390.042,21
			Leden		€ 25.100,00	€ 376.706,21	€ 351.606,21	€ 25.602,00	€ 374.783,21	€ 26.114,04	€ 379.866,87	€ 26.636,32	€ 385.042,21
			Verzekering leden + verzekering tijdelijke risico's niet-leden		€ 20.900,00		€ -20.900,00	€ 21.318,00		€ 21.744,36		€ 22.179,25	

		Licentieboekjes - licentiekartjes	€ 2.900,00		€ -2.900,00	€ 2.958,00		€ 3.017,16		€ 3.077,50	
		Kupdiploma's	€ 300,00		€ -300,00	€ 306,00		€ 312,12		€ 318,36	
		Lidgelden leden		€ 141.000,00	€ 141.000,00	€ -	€ 141.500,00	€ -	€ 142.000,00	€ -	€ 142.500,00
		Lidgelden clubs + boetes voor het ontbreken van VTS-diploma's		€ 4.100,00	€ 4.100,00	€ -	€ 4.100,00	€ -	€ 4.100,00	€ -	€ 4.100,00
		Giften en schenkingen	€ 1.000,00		€ -1.000,00	€ 1.020,00		€ 1.040,40		€ 1.061,21	
		Werkingsubsidies		€ 231.606,21	€ 231.606,21	€ -	€ 229.183,21	€ -	€ 233.766,87	€ -	€ 238.442,21
		Lidgeld, vergoedingen aan derden	€ 5.920,00	€ -	€ -5.920,00	€ 6.038,40	€ -	€ 6.159,17	€ -	€ 6.282,35	€ -
		Lidgeld BTF	€ 4.000,00		€ -4.000,00	€ 4.080,00		€ 4.161,60		€ 4.244,83	
		Lidgelden VSF - VSDC - Mensura - tijdschriften	€ 1.600,00		€ -1.600,00	€ 1.632,00		€ 1.664,64		€ 1.697,93	
		Neerlegging staatsblad/neerlegging nationale bank	€ 320,00		€ -320,00	€ 326,40		€ 332,93		€ 339,59	
		Topsport	€ 20.800,00	€ 5.000,00	€ -15.800,00	€ 20.800,00	€ 5.000,00	€ 20.800,00	€ 5.000,00	€ 20.800,00	€ 5.000,00
		Eigen inbreng in TOPSPORT	€ 15.800,00		€ -15.800,00	€ 15.800,00		€ 15.800,00		€ 15.800,00	
		WT licenties	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ -	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
		Vergoeding aan derden	€ 21.500,00	€ -	€ -21.500,00	€ 21.930,00	€ -	€ 22.368,60	€ -	€ 22.815,97	€ -
		Ereloon boekhouder	€ 4.500,00		€ -4.500,00	€ 4.590,00		€ 4.681,80		€ 4.775,44	
		Juridische bijstand	€ 10.000,00		€ -10.000,00	€ 10.200,00		€ 10.404,00		€ 10.612,08	
		Provisie	€ 5.000,00		€ -5.000,00	€ 5.100,00		€ 5.202,00		€ 5.306,04	
		Beleidskosten	€ 2.000,00		€ -2.000,00	€ 2.040,00		€ 2.080,80		€ 2.122,42	
		Bankkosten	€ 2.500,00	€ 6.000,00	€ 3.500,00	€ 2.500,00	€ 6.000,00	€ 2.500,00	€ 6.000,00	€ 2.500,00	€ 6.000,00
		Bankkosten	€ 2.500,00	€ 6.000,00	€ 3.500,00	€ 2.500,00	€ 6.000,00	€ 2.500,00	€ 6.000,00	€ 2.500,00	€ 6.000,00
		Bankkosten	€ 2.500,00		€ -2.500,00	€ 2.500,00		€ 2.500,00		€ 2.500,00	
		Bankopbrengsten		€ 6.000,00	€ 6.000,00		€ 6.000,00		€ 6.000,00		€ 6.000,00
		Afschrijvingen en vorderingen	€ 12.900,00	€ -	€ -12.900,00	€ 12.900,00	€ -	€ 12.900,00	€ -	€ 12.900,00	€ -
		Afschrijvingen	€ 12.900,00	€ -	€ -12.900,00	€ 12.900,00	€ -	€ 12.900,00	€ -	€ 12.900,00	€ -
		Afschrijving technologisch materiaal	€ 600,00		€ -600,00	€ 600,00		€ 600,00		€ 600,00	
		Afschrijving meubilair	€ 300,00		€ -300,00	€ 300,00		€ 300,00		€ 300,00	
		Afschrijving sportmateriaal	€ 12.000,00		€ -12.000,00	€ 12.000,00		€ 12.000,00		€ 12.000,00	
		Afschrijving op licenties en octrooien			€ -						
		Minder waarde diverse vorderingen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		Minder waarde courante realisaties			€ -						
		Minder waarde diverse vorderingen			€ -						
		Resultaatsverwerking en provisies	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		Resultaatsverwerking en provisies	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		Resultaatsverwerking			€ -						
		Provisie eindejaarspremie			€ -						
		Provisie vakantiegeld			€ -						
		Provisie sociaal passief			€ -						
		Provisie andere fondsen			€ -						
			€ 404.059,67	€ 376.668,79	€ -27.390,88	€ 315.992,52	€ 258.707,66	€ 330.782,87	€ 259.691,92	€ 336.179,03	€ 260.685,05
			€ 359.055,00	€ 387.706,21	€ 28.651,21	€ 357.316,46	€ 413.323,21	€ 363.738,79	€ 418.957,67	€ 370.289,57	€ 424.694,83
			€ 763.114,67	€ 764.375,00	€ 1.260,33	€ 673.308,98	€ 672.030,87	€ 694.521,66	€ 678.649,59	€ 706.468,59	€ 685.379,88
				€ 1.260,33			€ -1.278,11		€ -15.872,07		€ -21.088,71